**دليل المنصة**

الإصدار الأول، تشرين الأول 2026

BALADIYA 360
بلدية 360

دليل منصة جباية بدل النفايات، للبلديات واتحاداتها

# بدل يفهمه المواطن، وجباية يراها المجلس

القانون 38 يطلب من كل بلدية قراراً، وجداول تكليف، وتبليغاً، وإيصالات، ومحاسبة. بلدية 360 منصة نبنيها مع البلديات الأولى لتنجزوا ذلك خطوة خطوة، بدءاً من البيانات التي تملكونها اليوم.




**التجربة الأولى مفتوحة لعدد محدود من البلديات**

للبلديات واتحادات البلديات اللبنانية: جلسة تعريفية، ونبدأ من بياناتكم

baladiya360.com

إلى رؤساء البلديات واتحادات البلديات

# القانون نافذ، والمرسوم صدر. والخطوة التالية عندكم.

منذ صدور القانون 38/2026، صار لخدمة جمع النفايات ونقلها بدل شهري تستوفيه الإدارة المحلية، ضمن حدود يرسمها القانون، وبإجراءات حدّدها المرسوم 3740: قرار نظامي، وجداول تكليف، ونشر، وجباة بإيصالات ممهورة ودفتر ذمة.

نحو 70% من البلديات يقلّ عدد سكانها المسجّلين عن 4,000 نسمة، وفرقها صغيرة، ومع ذلك يطلب منها القانون جباية كاملة. وهي أيضاً فرصة: أن يرى المواطن كيف احتُسب بدله، وأن يرى المجلس كل ليرة دخلت صندوقه.

في هذا الدليل نعرض المنصة التي نُعِدّها لذلك: ماذا صُمّمت لتفعل، وعلى أي نص تستند، وكيف تبدو في عمل البلدية اليومي. وهي قيد الإعداد، ونبحث عن عدد محدود من البلديات والاتحادات تعمل معنا على التجربة الأولى، انطلاقاً من بياناتها الفعلية.

## في هذا الدليل


| | |
|---|---|
| لماذا الآن؟ | 3 |
| الفئات الثلاثون | 4 |
| قبل التصويت | 5 |
| الاحتساب والإشعار | 6 |
| السجل وجدول التكليف | 7 |
| في الميدان | 8 |
| الصندوق والرقابة | 9 |
| لكل دور في البلدية | 10 |
| أسئلة المجالس البلدية | 11 |
| البرنامج التجريبي | 12 |


## القانون في أربعة أرقام

**30**
فئة في جدول القانون، لكل منها حدّ أدنى وحدّ أقصى.

**12**
جزءاً شهرياً لكل جدول تكليف سنوي.

**15**
يوماً بعد التبليغ، ثم غرامة المادة 109 على المتخلّف.

**1–4%**
حدّا البدل الشهري للمنازل، نسبةً إلى الحد الأدنى للأجور.

### بدل يفهمه المواطن

إشعار يشرح كيف احتُسب البدل، وأين يقع بين الحدّين اللذين يرسمهما القانون.

### كل ليرة بإيصال

إيصال مرقّم، وإقفال يومي لكل صندوق، والتصحيح قيد ظاهر لا محو.

### لكل خطوة مرجعها

كل خطوة مستندة إلى القانون 38 أو المرسوم 3740، ومرجعها مذكور أمامكم.

# لماذا الآن؟

منح القانون 38 كل بلدية ثلاثة أشهر لتُصدر قرارها بتفاصيل الرسم وطريقة جبايته ووتيرته. انقضت المهلة في نيسان، وصدر المرسوم التطبيقي في آب. ومن لم يصدر قراره بعد، فهو خطوته الأولى، ويستطيع أن يبدأ اليوم من البيانات التي يملكها.

**15/1/2026**

**القانون 38**

نُشر في الجريدة الرسمية (العدد 3)، ويُعمل به فور نشره.

**26/2/2026**

**المجلس الدستوري**

القرار 2/2026: بدل مقابل خدمة، لا ضريبة، بالإجماع.

**نيسان 2026**

**انقضاء المهلة**

ثلاثة أشهر لإصدار القرار البلدي بتفاصيل الرسم.

**24/8/2026**

**المرسوم 3740**

أصول الجباية والنشر والإيصالات. يُعمل به من تاريخ صدوره.

> «لا يتسم بالطابع الضرائبي، وإنما هو بدل على المنتفع مقابل الاستفادة من خدمة.»
>
> المجلس الدستوري، القرار 2/2026، بالإجماع، في البدل الذي فرضه القانون 38.

**1,065**

بلدية تقريباً في لبنان، ونحو 60 اتحاداً.

وزارة الداخلية والبلديات، 2025

**70%**

من البلديات يقلّ عدد سكانها المسجّلين عن 4,000 نسمة.

TIMEP، 2023

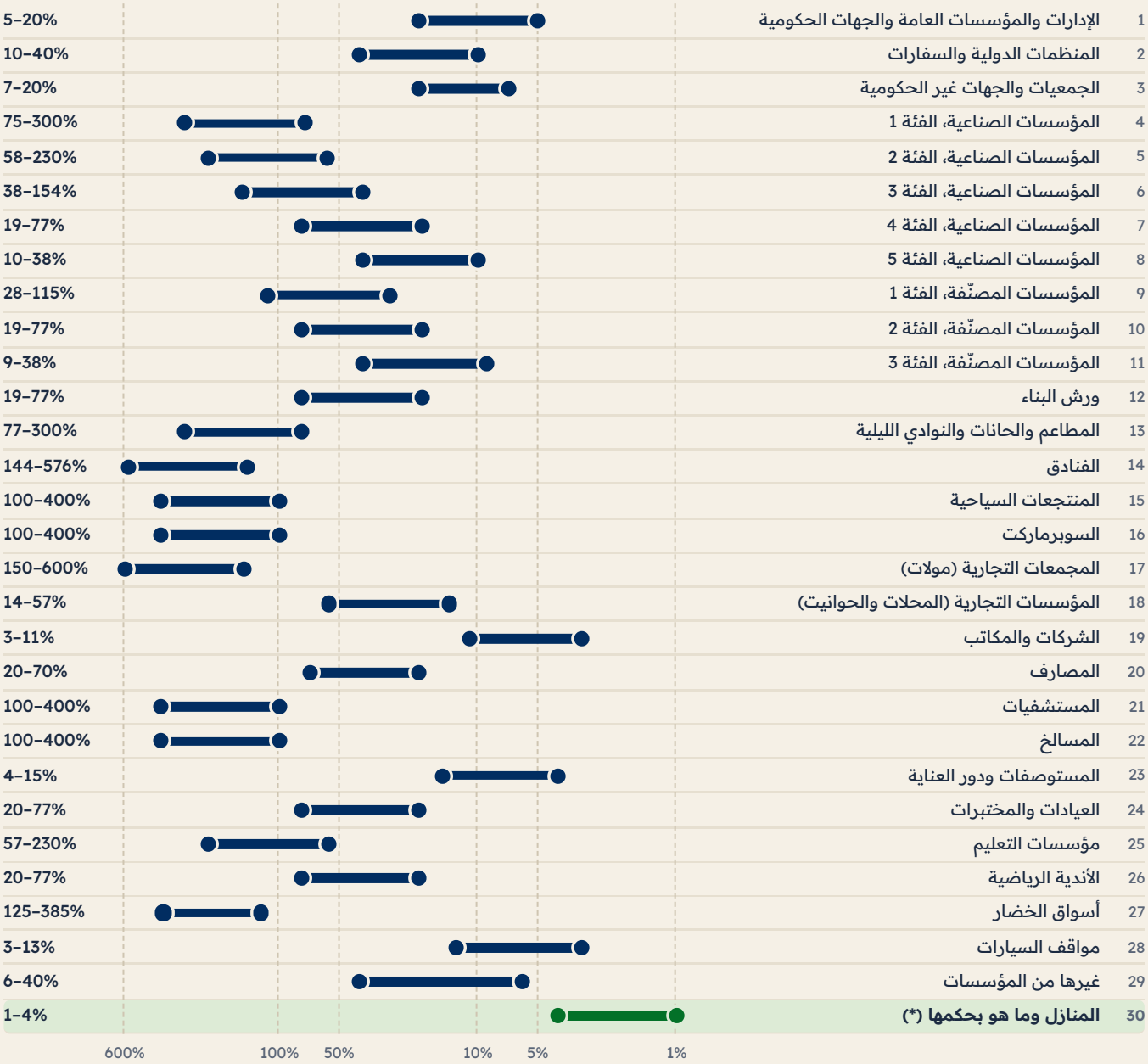
### بدل بحسب الفئة، لا بحسب الدخل

يُحتسب البدل بحسب فئة الوحدة في جدول القانون. ولا يرتبط بشرعية المبنى، ولا يضفي استيفاؤه المشروعية على أي إشغال.

القانون 38/2026، البند 6-ب و6-ج

# ثلاثون فئة: أين تقع إيرادات بلديتكم؟

لكل فئة بدل شهري أدنى وأقصى، نسبةً إلى الحد الأدنى للأجور. المنازل في الخط الأخضر، من 1% إلى 4%، وكل فئة أعلى منها تعادل عدداً من المنازل: محل تجاري واحد بحدّه الأدنى يعادل 14 منزلاً، ومطعم واحد 77 منزلاً. والمجلس يحدّد المعايير بين الحدّين، ولا تُصدر المنصة رقماً خارجهما.




المصدر: القانون 38/2026، الجريدة الرسمية العدد 3، ص 605–606، بترتيب الجدول نفسه. رُسمت المسافات بمقياس مضغوط كي تظهر الفئات الصغيرة والكبيرة معاً. لا يحدّد القانون فئات المؤسسات الصناعية والمصنّفة. (*) المنازل وما هو بحكمها مهما كانت مادة صنعها أو تشييدها، بما في ذلك الخيم أو المركبات المركّزة في الأرض.

**في بلدة صغيرة**

ابدأوا من أربع فئات: المنازل (من 1% إلى 4%)، والمحلات والحوانيت (من 14% إلى 57%)، والشركات والمكاتب (من 3% إلى 11%)، والمطاعم (من 77% إلى 300%). ثم أضيفوا ما يوجد في نطاقكم من الفئات الأخرى.

للمجلس البلدي

# قرّروا بالأرقام، قبل أن تصوّتوا

القانون يرسم لكل فئة حدّين، والمجلس يختار أين يقع بدل كل وحدة بينهما. صُمّمت المنصة لتعرض أثر كل خيار على ما يدفعه كل مكلّف، قبل التصويت لا بعده.

| | الاكتفاء بالحدّ الأدنى<br>المعامل 0 | خيار وسطي<br>المعامل 0.5 | الحدّ الأقصى<br>المعامل 1 |
|---|---|---|---|
| **شقة سكنية**<br>المنازل، من 1% إلى 4% | 280,000 | 700,000 | 1,120,000 |
| **محل تجاري**<br>المحلات والحوانيت، من 14% إلى 57% | 3,920,000 | 9,940,000 | 15,960,000 |

البدل الشهري بالليرة اللبنانية. وخيار رابع، **تغطية كلفة الخدمة**: يحدّده المجلس بحسب كلفة الجمع والنقل الفعلية، وتعرضه المنصة إلى جانب الخيارات الأخرى.

## أين تقع الإيرادات؟

**14**
منزلاً بحدّها الأدنى يعادلها محل تجاري واحد بحدّه الأدنى.

**77**
منزلاً يعادلها مطعم واحد.

**100**
منزل يعادلها سوبرماركت واحد.

أمثلة توضيحية بالحد الأدنى للأجور 28,000,000 ل.ل.، من جدول القانون 38/2026. المعاملات أمثلة؛ يحدّد المجلس المعايير في قراره النظامي.

الاحتساب والإشعار

# من الحساب إلى الإشعار

لكل فئة حدّان في القانون. صُمّمت المنصة لتضع كل شقة أو محل بينهما وفق قرار المجلس، فلا يصدر رقم خارجهما، ثم يُشرح الرقم للمواطن على إشعاره.

- **الجدول القانوني بفئاته الثلاثين** والحد الأدنى للأجور، كما وردا في النصوص الرسمية مع مرجع كل منهما، فلا يتغيّران إلا بتغيّر النص.
- **لا احتساب لأي فئة قبل أن يعتمد المجلس معاييرها**، فلا يصدر رقم بلا قاعدة، ولا تبقى وحدة بلا تكليف دون أن يظهر ذلك.
- **حفظ كل مدخلات الاحتساب** مع كل جدول، فيُفسَّر أي رقم بعد سنوات.
- **إشعار يشرح لكل مكلّف** فئته وحدّيها وموقعه بينهما، فيعرف لماذا يدفع.
- **بالليرة اللبنانية، بلا أي إضافة** على البدل المحدّد أصولاً.

الأساس القانوني: **القانون 38، 6-ب**

### إشعار التكليف الفردي

مثال توضيحي

كيف احتُسب البدل

| | |
|---|---|
| الوحدة | شقة سكنية، 120 م² |
| الفئة | المنازل وما هو بحكمها |
| الحدّان | من 1% إلى 4% من الحد الأدنى للأجور |
| المعامل | 0.2 (المساحة من 81 إلى 120 م²) |

الأدنى 280,000 — الأقصى 1,120,000

النسبة = الأدنى + (الأقصى − الأدنى) × المعامل
1% + (4% − 1%) × 0.2 = 1.6%
1.6% × 28,000,000 = 448,000

البدل الشهري (ل.ل.) **448,000**

لا يرتبط البدل بشرعية المبنى، ولا يضفي استيفاؤه المشروعية على أي إشغال (6-ج).

## المعامل: موقع الوحدة بين الحدّين

0 — الحد الأدنى للفئة — 0.2 الشقة — 1 — الحد الأقصى للفئة

المعامل 0: الحدّ الأدنى للفئة

المعامل 1: الحدّ الأقصى للفئة

### شقة سكنية، 120 متراً مربعاً

مثال توضيحي

1% + (4% − 1%) × 0.2 = 1.6%

البدل الشهري (ل.ل.) **448,000**

### محل تجاري، بالحدّ الأدنى

مثال توضيحي

14% + (57% − 14%) × 0 = 14%

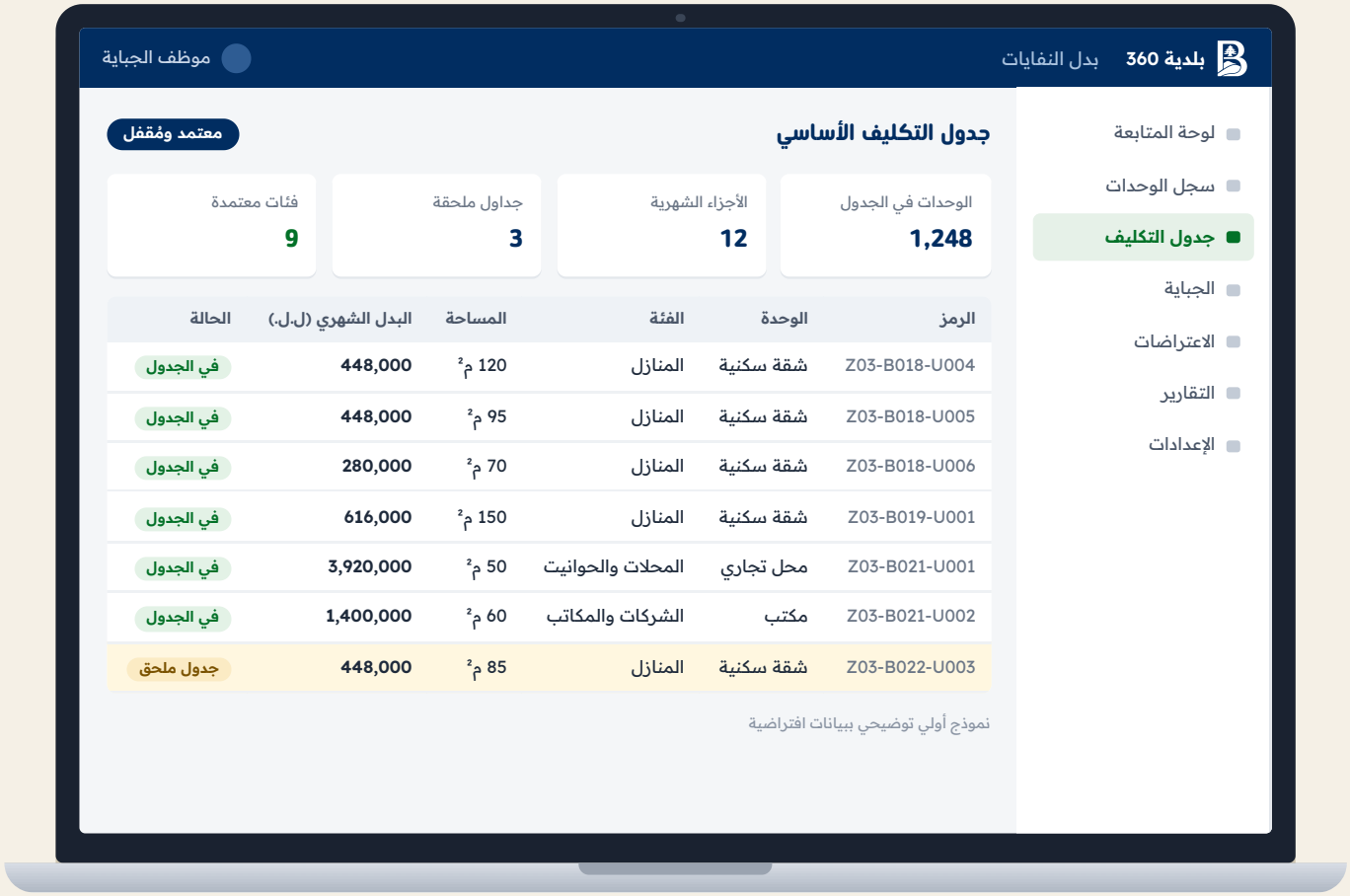
البدل الشهري (ل.ل.) **3,920,000**

المعادلة وطريقة اختيار المعامل اقتراح تعتمده كل بلدية في قرارها النظامي؛ القانون يحدّد الحدّين. الحد الأدنى للأجور المعتمد في الأمثلة: 28,000,000 ل.ل.

سجل الوحدات وجدول التكليف

# سجل يكتمل حيّاً بعد حي، وجدول لا يُمسّ

ابدأوا مما تملكه البلدية اليوم، وأكملوا الفجوات في الميدان. ثم جدول سنوي واحد، اثنا عشر جزءاً لكل وحدة، ومسار واضح لكل تعديل خلال السنة.




## سجل الوحدات

- **استيراد جداول القيمة التأجيرية والرخص** إلى مرحلة مراجعة قبل اعتمادها.
- **كل وحدة مرتبطة بمبناها**، مع وجهة الاستعمال والمساحة وعدد الشاغلين.
- **رمز تشغيلي لكل وحدة** لا يُثبت ملكية ولا يضفي مشروعية.

الأساس القانوني: **القانون 38، 6-ب** و**6-ج**

## جدول التكليف

- **الجدول الأساسي بقرار فردي سنوي**، بأرقام العقارات وأسماء الشاغلين والبدل.
- **اثنا عشر جزءاً شهرياً** لكل وحدة.
- **اعتماد رئيس البلدية ثم الإقفال:** الجدول المعتمد لا يُعدَّل.
- **كل تغيير في جدول ملحق**، وأرشيف يُحفظ للمدة القانونية.

الأساس القانوني: **القانون 38، 6-د** و**المرسوم 3740، أولاً**

تطبيق الجابي والتبليغ

# حيث لا شبكة، تستمر الجباية

جولة يومية في الحي، وإيصال مطبوع في يد المكلّف، ودفتر ذمة واضح. وقبل ذلك كلّه، إشعار وصل إلى صاحبه بإثبات تسليم.

## تطبيق الجابي

- **جولة يومية بالوحدات المستحقة**، تعمل دون اتصال، وتُزامَن بياناتها لاحقاً.
- **قبض وطباعة الإيصال** على طابعة حرارية محمولة.
- **أرقام إيصالات محجوزة لكل جهاز**، فلا يتكرّر رقم، ودفتر ورقي احتياطي.
- **بطاقة جابٍ رسمية ودفتر ذمة**، ومحاسبة مرتين أسبوعياً على الأقل.

الأساس القانوني: **المرسوم 3740، ثانياً**

## النشر والتبليغ

- **حزمة نشر** للوحة الإعلانات والموقع الإلكتروني إن وُجد.
- **كتاب إبلاغ وزارة البيئة** بالقرارات والجداول.
- **إشعار تكليف فردي** مع إثبات التسليم، ومنه تبدأ مهلة الخمسة عشر يوماً.
- **تذكير عبر واتساب والرسائل القصيرة:** خدمة إضافية لا تحلّ محلّ التبليغ.

الأساس القانوني: **المرسوم 3740، أولاً** و**القانون 38، 6-ز**




**إثبات تسليم الإشعار**

توقيع · صورة · الموقع · الوقت

ضبط المال والتقارير

# كل ليرة بإيصال، وكل تعديل له أثر

صُمّمت الضوابط لتظهر أي فجوة في اليوم نفسه، لا في آخر الشهر. والمجلس والمدقق يريان الأرقام نفسها، من مصدرها.




## ضوابط المال

- **سلسلة إيصالات خاصة بالنفايات**، ولا يضيع رقم: كل إيصال إمّا مستخدم أو ملغى أو مُعاد.
- **لا حذف، بل قيد معاكس** يعتمده شخص غير الذي أدخله.
- **إقفال يومي لكل صندوق**، مع عدّ مستقل للنقد.
- **الدفعة تُخصَّص للأجزاء الأقدم أولاً.**

## الرقابة والتقارير

- **المكلَّف والمحصَّل والمتأخّر** بحسب الفئة والحي والشهر.
- **أعمار الذمم**، وتقرير تغطية كلفة الخدمة.
- **صلاحية اطّلاع دون تعديل** للمدقق وجهات الرقابة.
- **سجل تدقيق يُظهر كل تعديل:** من أجراه، ومتى، وماذا تغيّر.

للمجلس البلدي والاتحاد ووزارة البيئة وجهات الرقابة

### أربعة مبادئ صُمّمت عليها المنصة

**لا رقم خارج الحدّين**
لا يصدر بدل خارج الحدّ الأدنى والأقصى لفئته.

**كل رقم قابل للتفسير**
كل احتساب يحفظ مدخلاته، فيُشرح بعد سنوات.

**لا حذف، بل قيد معاكس**
التصحيح أثر ظاهر، لا محو.

**من يُدخل لا يعتمد**
كل اعتماد أو إلغاء يمرّ بشخص ثانٍ.

# لكل دور في البلدية، أداته

المجلس يقرّر بالأرقام، وأمين الصندوق يُقفل على رقم يطابق النقد، والجابي يعمل حتى دون شبكة، والمواطن يعرف ماذا يدفع ولماذا.

رئيس البلدية والمجلس

### مسودة القرار، وأثرها قبل التصويت

أداة تُعِدّ مسودة القرار النظامي بمعاييره ووتيرته وحوافز الفرز من المصدر، وتقارن الخيارات: الاكتفاء بالحدّ الأدنى، أو خيار وسطي، أو تغطية كلفة الخدمة (ص 5).

أمين الصندوق والمحتسب

### صندوق يُقفل كل مساء على رقم يطابق النقد

إقفال يومي لكل صندوق، وأي فجوة في الأرقام تظهر في يومها، والتصحيح قيد ظاهر لا محو.

الجابي

### جولة بجهاز واحد، حتى دون شبكة

تطبيق يعمل دون اتصال ويطبع الإيصال في الحال، وبطاقة رسمية، ودفتر ذمة واضح يُحاسَب عليه مرتين أسبوعياً على الأقل.

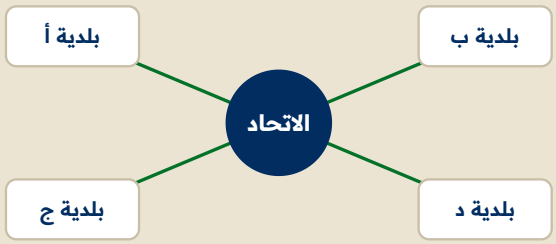
المواطن

### يعرف ماذا يدفع، ولماذا

إشعار يشرح كيف احتُسب البدل، وإيصال مرقّم برمز تحقّق، وحقّ في الاعتراض ضمن المهل القانونية.

### لاتحادات البلديات

منصة واحدة للاتحاد، ولكل بلدية عضو قرارها وجدولها وإيراداتها، ولا تُكلَّف الشقة أو المحل نفسه مرتين، مرة من البلدية ومرة من الاتحاد (6-ي).




### طرق الدفع

المال يذهب إلى البلدية مباشرة، والمنصة لا تمسكه في أي مرحلة.

**الشباك في البلدية**
إيصال مطبوع مرقّم

**الجابي في الحي**
دون اتصال، مع طابعة محمولة

**المؤسسات المالية المعتمدة**
كما يجيز القانون (6-ط)

# أسئلة المجالس البلدية

### هل هذا البدل ضريبة جديدة؟

لا. قرّر المجلس الدستوري بالإجماع (القرار 2/2026) أنه بدل مقابل خدمة جمع النفايات ونقلها، لا ضريبة. ولهذا يُحتسب بحسب فئة الوحدة، لا بحسب دخل شاغلها.

### كم يدفع المكلّف؟

بين حدّين يحدّدهما القانون لكل فئة نسبةً إلى الحد الأدنى للأجور؛ للمنازل من 1% إلى 4% شهرياً، أي من 280,000 إلى 1,120,000 ل.ل. بالحد الأدنى الحالي للأجور. والمجلس البلدي يحدّد المعايير بينهما في قراره النظامي.

### بياناتنا ناقصة، فمن أين نبدأ؟

من جداول القيمة التأجيرية والرخص الموجودة لديكم، تمرّ بمرحلة مراجعة قبل اعتمادها، ثم مسح ميداني للفجوات وحدها.

### وإذا تغيّر الحد الأدنى للأجور؟

البدل نسبة منه، لا رقم ثابت. صُمّمت المنصة لتعيد الاحتساب عندها، ويصدر التغيير في جدول ملحق، لا بتعديل الجدول المعتمد.

### من يمسك المال؟

البلدية وحدها. كل دفعة تُقيَّد باسمها وتذهب إلى صندوقها أو حسابها، والمنصة تنظّم وتطابق ولا تجبي لحسابها.

### وإذا انقطع الإنترنت؟

تطبيق الجابي مصمَّم ليعمل دون اتصال ويُزامِن بياناته لاحقاً، ومعه دفتر إيصالات ورقي احتياطي.

### هل تكفي رسالة واتساب للتبليغ؟

لا. الرسائل تذكير إضافي فقط. التبليغ القانوني يُسجَّل مع إثبات التسليم، ومنه تبدأ مهلة الخمسة عشر يوماً.

### وماذا عن اتحادات البلديات؟

يوجب القانون منع ازدواجية الرسم بين البلديات والاتحادات (6-ي). والمنصة تمنع تكليف الشقة أو المحل نفسه مرتين، ولكل بلدية عضو قرارها وجدولها وإيراداتها.

### من تجارب مدن أخرى

**40%** إلى **82%**
ارتفعت نسبة استيفاء رسوم النفايات في الخليل وبيت لحم مع تحسّن الخدمة.
البنك الدولي، 2018

**57,000** إلى **109,353**
عقاراً مسجّلاً في فريتاون، سيراليون: السجل الكامل أساس أي جباية.
IGC

تجارب دولية للاستئناس، في ظروف مختلفة، وليست نتائج لبلدية 360.

البرنامج التجريبي

# كونوا من البلديات الأولى

بلدية 360 قيد الإعداد، ونبنيها مع عدد محدود من البلديات واتحادات البلديات في التجربة الأولى.
لا تحتاجون إلى بيانات كاملة: نبدأ معكم من البيانات التي تملكها بلديتكم اليوم.

### 1
**جلسة تعريفية**

نعرض المنصة، وما يطلبه القانون 38 والمرسوم 3740 من بلديتكم.

### 2
**مراجعة البيانات المتوفّرة**

جداول القيمة التأجيرية والرخص وما تملكه البلدية اليوم.

### 3
**الاتفاق على نطاق التجربة**

البلدية أو الاتحاد، والأحياء، ومواعيد العمل.

## ما صُمّمت المنصة لتغطّيه

**القرار والاحتساب**

القرار النظامي، سجل الوحدات، الاحتساب ضمن الحدود، جدول التكليف والجداول الملحقة.

**الجباية والميدان**

الشباك والإيصالات المرقّمة، تطبيق الجابي دون اتصال، دفتر الذمة، الإقفال اليومي.

**المتابعة والرقابة**

التبليغ والغرامة، الاعتراضات، التقارير، الاتحادات، والدفع عبر المؤسسات المالية المعتمدة.

## احجزوا جلسة تعريفية

الموقع
**baladiya360.com**

البريد الإلكتروني
**contact@baladiya360.com**

الهاتف
**01 271 010**

الهاتف
**01 544 445**

امسحوا الرمز لزيارة
baladiya360.com

BALADIYA360
بلدية360

من تطوير GIGARTA

الشاشات والأرقام في هذا الدليل نماذج توضيحية ببيانات افتراضية. هذا الدليل للتعريف ولا يشكّل رأياً قانونياً. المصادر: القانون 38/2026 (الجريدة الرسمية العدد 3)، قرار المجلس الدستوري 2/2026، المرسوم 3740/2026. تشرين الأول 2026.